

תוכנית עבודה היא לא רשימת מכולת

מטרת הקורס: לבנות ולפתח תוכנית אסטרטגית מקיפה עבור העסק, תוך ביצוע ניתוח סביבתי והגדרת יעדים אסטרטגיים ולתרגם את התוכנית האסטרטגית לתוכנית עבודה יישומית, מדידה ובעלת תהליכי בקרה. כל זאת תוך התמודדות עם אתגרים ביישום ועדכון התוכנית באופן דינמי.

קהל יעד: בעלי עסקים ועצמאיים, מנכ"לים, סמנכ"לים, ותפקידים בכירים בארגונים.
נדרשת שליטה באקסל

5 שעות אקדמיות למפגש, 40 ש"א לקורס, 640 ₪

פירוט	נושא	מפגש
<ul style="list-style-type: none"> חשיבות התוכנית האסטרטגית לניהול מיטבי ההבדל בין תוכנית אסטרטגית לתוכנית עבודה החזון, המטרות והערכים כמנוף לצמיחת הארגון תוכנית העבודה - כלי בקרה, ניהול ומדידת תוצאות כלים לתיעודף משימות 	<p>תוכנית אסטרטגית אינה רשימת מכולת</p>	<p>1 22/12/24</p>
<p>במהלך המפגש נלמד את המושגים הרלוונטיים שסייעו בבניית תוכנית עבודה. מושגים לדוגמא:</p> <ul style="list-style-type: none"> משימות, מדדים, יעדים, משאבים תמחור מוצר/שירות צוותי שיפור והתייעלות ניהול בעולם משתנה ועוד 	<p>מושגים מרכזיים</p>	<p>2 29/12/24</p>
<ul style="list-style-type: none"> מהו חזון - הבנת ה"למה" של העסק איך בונים חזון ואיך מנסחים אותו? תרגול והצגת התוצרים ערכים - חשיבות ואמצעי להתנהלות עסקית איך בונים ערכים לארגון? תרגול והצגת תוצרים הקדמה - מהו מודל ה-SWOT? ש"ב:1 מרכיבי מודל ה-SWOT 2 מענה ל-4 שאלות כבסיס לניתוח המודל 	<p>סדנה אסטרטגית חלק א</p>	<p>3 05/01/25</p>
<ul style="list-style-type: none"> מודל ה-SWOT כבסיס להגדרת מטרות אסטרטגיות ושימושים נוספים הצגת 4 מרכיבי מודל ה-SWOT ניתוח המודל כבסיס להגדרת מטרות לעסק תרגול בזוגות לניתוח והצגת תוצרים 	<p>סדנה אסטרטגית חלק ב</p>	<p>4 12/01/25</p>

<ul style="list-style-type: none"> מרכיבי התוכנית האסטרטגית שהופכים לתוכנית העבודה לארגון 		
<ul style="list-style-type: none"> "הסרגל" לבנית התוכנית: מודל ה-SMART מטרות, משימות, מדדים, יעדים, משאבים, לוחות זמנים ועוד תרגול 	<p>משימות ותתי משימות בהתאם למטרות התכנית</p>	<p>5 19/01/25</p>
<ul style="list-style-type: none"> במפגש זה יציגו המשתתפים את תכניות העבודה הבוחנות את השלבים ההתחלתיים תוך קבלת פידבק מהמרצה ומהמשתתפים בקורס 	<p>סימני דרך: ליטוש תוכניות העבודה</p>	<p>6 26/01/25</p>
<ul style="list-style-type: none"> מודל תיעדוף משימות בתוכניות העבודה תרגול (כולל תרחיש עסקי) הטמעת המודל בארגון עולם ה-AI בבניית תוכניות אסטרטגיות 	<p>מודל לתיעדוף משימות ה-AI ככלי עזר בתוכניות אסטרטגיות</p>	<p>7 02/02/25</p>
<ul style="list-style-type: none"> אקסל תכנית העבודה - כלי מעקב ביצועים הצגת תוצרי הקורס - תכנית עבודה מקיפה לשנת 2025 וקבלת משוב מה לקחת מהקורס? שימור/שיפור סיכום הקורס ודגשים לעבודה בשוטף 	<p>החלטות מבוססות נתונים וסיכום הקורס</p>	<p>8 09/02/25</p>